



# **Tájékoztató a Balatoni Integrációs és Fejlesztési Ügynökség 2025. évi tevékenységéről**

**Készült: 2026. május**

## Tartalomjegyzék

<b>1. Összegzés .....</b>	<b>3</b>
<b>2. A BFT munkaszervezeti feladatok .....</b>	<b>5</b>
2.1. A Balaton Kiemelt Térség 2021-2027 évekre szóló területfejlesztési programjának végrehajtása .....	5
2.2. A Balaton Kiemelt Térség fejlődésének nyomon követése, folyamatos monitoring tevékenység.....	7
2.3. A Balaton Kiemelt Térségi Klímastratégia időarányos megvalósítása .....	8
2.4. A Balaton régiót érintő jogszabályok, stratégiák kialakításában, felülvizsgálatában, végrehajtásában való közreműködés,.....	10
2.5. A Balaton Kiemelt Térség önkormányzatai közötti együttműködés erősítése, a térségi szintű problémák megoldására közös javaslatok, megoldások előkészítése.....	11
2.6. A régió fejlesztéséhez kapcsolódó tájékoztatási feladatok elvégzése .....	11
2.7. A Balaton nemzetközi ismertségének fejlesztése, a tavak érdekeinek védelmében nemzetközi kapcsolatok erősítése, együttműködések támogatása, konferenciák szervezése, szakmai programokon részt vétel .....	14
2.8. BFT ülések lebonyolítása .....	15
<b>3. BFT munkaszervezeti célfeladatok.....</b>	<b>15</b>
3.1.A 2025. évi BFT fejlesztési forrás felhasználásával a térség fejlesztését szolgáló beruházások, fejlesztések, programok támogatása.....	15
3.2.A korábbi évek BFT fejlesztési forrás felhasználásának ellenőrzéséhez, jelentési kötelezettségekhez kapcsolódó feladatok ellátása.....	17
3.3.Mozdulj Balaton programsorozat 2025. évi lebonyolítása .....	20
3.4.Balaton régiós szakmai együttműködési program (Balatoni Partnerségi Program) 2025. évi megvalósítása .....	20
3.5.Térségi fejlesztéseket megalapozó társadalmi, gazdaságszociológiai elemzések, kutatások elkészítése .....	23
3.6.Térségi energetikai mintaprojekt .....	24
<b>4. Többletterforrás bevonása a régió fejlesztésére .....</b>	<b>26</b>
4.1. Fenntartható Térségi Mobilitási Terv – TOP PLUSZ projekt.....	26
4.2. Turisztikai KKV digitalizációs fejlesztése – DIMOP_PLUSZ projekt .....	28
4.3. INACO - Innovatív stratégiák a kockázatkezelési tervek elfogadására .....	28
4.4. CORE - Komposztálás vidéki környezetben (Interreg Europe).....	29
4.5. CHERRY – A kultúra fejlesztése a gazdaság helyreállítása érdekében .....	30
4.6. Smart Tour – Smart Destination: Digitalisation – Okos, intelligens turizmus - intelligens úti célok: Digitalizáció, Fenntarthatóság, Kulturális Örökség és Kreativitás .....	31
<b>5. Vállalkozási tevékenység .....</b>	<b>32</b>

## **1. Összegzés**

**A Balatoni Integrációs és Fejlesztési Ügynökség tevékenysége az alábbi főbb területekre bontható:**

- I. BFT munkaszervezeti-, és célfeladatok ellátása;
- II. Többszörös bevonása a régió fejlesztése érdekében;
- III. Vállalkozási tevékenység végzése.

### **I. BFT munkaszervezeti-, és célfeladatok:**

A munkaszervezeti feladatok a BFT munkatervében kerültek meghatározásra. Ezen tevékenységek 2 csoportba sorolhatók:

- BFT munkaszervezeti feladatok
- BFT munkaszervezeti célfeladatok

#### **I.1. BFT munkaszervezeti feladatok**

1. A Balaton Kiemelt Térség 2021-2027 évekre szóló területfejlesztési programjának végrehajtása.
2. A Balaton Kiemelt Térség fejlődésének nyomon követése, folyamatos monitoring tevékenység végzése.
3. A Balaton Klímastratégia időarányos megvalósítása.
4. A Balaton régiót érintő jogszabályok kialakításában, felülvizsgálatában, végrehajtásában való közreműködés, valamint e tárgyban a települési önkormányzatok koordinációja.
5. A Balaton Kiemelt Térség önkormányzatai közötti együttműködés erősítése, a térségi szintű problémák megoldására közös javaslatok, megoldások előkészítése.
6. A régió fejlesztéséhez kapcsolódó tájékoztatási feladatok végzése.
7. A Balaton nemzetközi ismertségének növelésére, a tavak érdekeinek védelmében nemzetközi kapcsolatok erősítése, együttműködések támogatása, konferenciák szervezése, szakmai programokon részt vétel.
8. BFT ülések előkészítése, lebonyolítása.

#### **I.2. BFT célfeladatok, a BFT több évre visszanyúló programjainak, projektjeinek 2025. évi feladatai:**

1. A 2025. évi BFT fejlesztési forrás felhasználásával a térség fejlesztését szolgáló beruházások, fejlesztések, programok támogatása.
2. Előző évi BFT fejlesztési forrásai felhasználásához, ellenőrzéséhez, jelentési kötelezettségekhez kapcsolódó feladatok ellátása.
3. Mozdulj Balaton projekt 2025. évi lebonyolítása a résztvevő települési önkormányzatok együttműködésében.
4. Balaton régiós szakmai együttműködési program (Balatoni Partnerségi Program) 2025.évi megvalósítása.

5. Térségi fejlesztéseket megalapozó társadalmi, gazdaságszociológiai elemzések, kutatások elkészítése.
6. Térségi energetikai mintaprojekt.

## **II. Többszörös bevonása a régió fejlesztésére – hazai /nemzetközi projektek**

1. Fenntartható Térségi Mobilitási Terv (TOP PLUSZ) – A Balaton Kiemelt térség területére vonatkozó Fenntartható Térségi Mobilitási Terv elkészítése.
2. Turisztikai Kkv-k digitalizációs fejlesztése (DIMOP PLUSZ) - Az „Innovatív turisztikai kártyarendszer a digitális hálózatosodásért” című projekt megvalósítása.
3. INACO - Innovatív stratégiák a kockázatkezelési tervek elfogadására az érzékeny kulturális és természeti örökség értékeinek az éghajlati veszélyekkel szembeni ellenálló képességének növelése érdekében a vízgyűjtő területen
4. SMART-TOURISM – Smart Destination: Digitalisation – Okos, intelligens turizmus - intelligens úti célok: Digitalizáció, Fenntarthatóság, Kulturális Örökség és Kreativitás.
5. CORE – Komposztálás vidéki környezetben (Interreg Europe projekt)
6. CHERRY – A kultúra fejlesztése a gazdaság helyreállítása érdekében (Interreg Europe projekt)

## **III. Vállalkozási tevékenység**

A Kft. vállalkozási tevékenysége – a meglévő humánerőforrás kapacitás alapján - az előző évhez hasonló témaköröket tartalmaz:

- Projektmenedzselés,
- Felmérések, elemzések készítése,
- Részvétel szakmai projektek kidolgozásában.

A 2025. évben elvégzett főbb tevékenységek részletes bemutatása:

## 2. A BFT munkaszervezeti feladatok

### 2.1. A Balaton Kiemelt Térség 2021-2027 évekre szóló területfejlesztési programjának végrehajtása

A Balaton Fejlesztési Tanács 2019 - 2022 évek során elkészítette a térség 2021-2027 közötti uniós programozási időszak Balaton Kiemelt Üdülőkörzetben releváns keretprogramjait a vármegyei tervezési dokumentumokkal megegyező szerkezeti struktúrában:

- Balaton Kiemelt Térség Hosszútávú Fejlesztési Konceptiója;
- Balaton Kiemelt Térség Stratégiai Programja;
- Balaton Kiemelt Térség Operatív Programja;
- Stratégiai környezeti vizsgálat (SKV) a tervdokumentumokhoz kapcsolódó tematikában.

Az elkészült területfejlesztési dokumentumrendszert (konceptió, stratégia, operatív program) a Kormány 1685/2022. (XII. 28.) számú, a Balaton Kiemelt Térség Hosszú Távú Fejlesztési Konceptiójának módosításáról, valamint Fejlesztési Programjáról szóló határozatában elfogadta és meghatározta a Tanács által elvégzendő feladatokat, melyek alapján:

- *a Tanács Ügynökségén keresztül részt vett a Balaton Kiemelt Térség Fejlesztési Programjában rögzített fejlesztési célokhoz illeszkedő pályázati felhívások előkészítésébe véleményezőként - ez a feladat keretében az Operatív Programok keretében kiírásra kerülő pályázati felhívások kerültek áttekintésre.*
- *az Ügynökség részt vett az érintett operatív programokhoz kapcsolódó monitoring bizottságokban. Az Ügynökség 8 db Monitoring Bizottság munkájában vett részt (GINOP PLUSZ, IKOP PLUSZ, KEHOP PLUSZ, TOP PLUSZ, EFOP PLUSZ, MAHOP PLUSZ, KAP, DIMOP PLUSZ).*

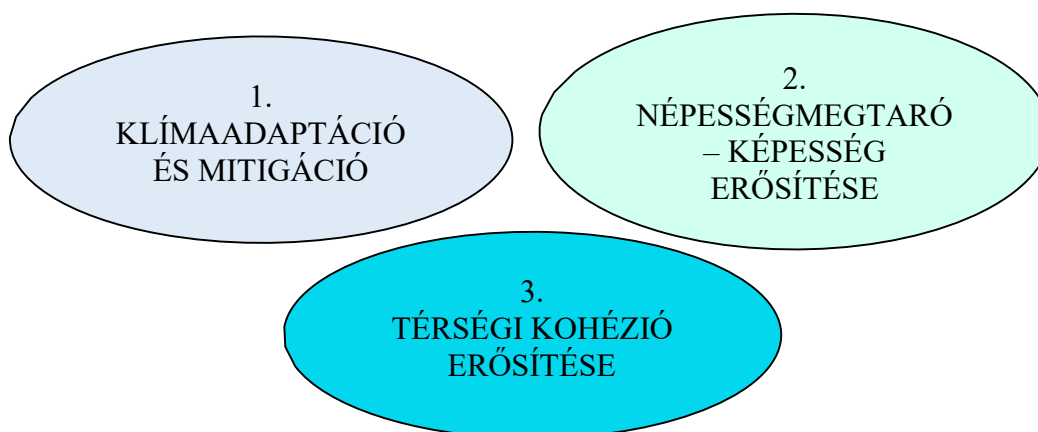
A Monitoring Bizottsági munka keretében nyomon követtük, véleményeztük, észrevételeztük az egyes monitoring bizottságok által tárgyalt előterjesztéseket, szakmai anyagokat.

A Monitoring Bizottságok által tárgyalt főbb témakörök:

- OP végrehajtás, előrehaladás
  - Éves Fejlesztési Keret módosítása
  - kiválasztási kritériumok, módszertanok elfogadása
  - felhívások véleményezése
  - Ellenőrzések – projekt és OP szintű ellenőrzések
  - Értékelési Terv elfogadása
  - Értékelések előrehaladása
  - OP –k kommunikációs stratégia elfogadása, kommunikációs akciók
  - Munkacsoport beszámolók
  - EB tájékoztatók
- *az Ügynökség figyelemmel kísérte és folyamatosan kíséri a Balaton Kiemelt Térség Fejlesztési Programban meghatározott célok megvalósulását, és a területfejlesztési miniszter útján háromévente tájékoztatást ad azok megvalósításáról, és szükség esetén kezdeményezi azok felülvizsgálatát. Ennek keretében 2025. évben megkezdődött a Fejlesztési Program felülvizsgálatára vonatkozó társadalmi egyeztetés és a helyzetfeltáró munkarész.*

A kiemelt térségi fejlesztési program 2025. évi felülvizsgálati megalapozása egy általános véleménykérő szakasszal indult el. A fejlesztési program egyes köteteinek véleményezésére 2025. október 21 – november 25 között volt módja a 218/2009. Kormányrendeletben meghatározott szervezeteknek, valamint a térségi partnereknek, ez utóbbi körbe érte a települési önkormányzatokat, a térségi civil és szakmai szervezeteket, érdekképviselőket egyaránt. A beérkezett, tartalmi szempontból elkülöníthető vélemények száma meghaladta a négyszázat. A beérkezett vélemények megerősítették az Ügynökség álláspontját, hogy 2026. évben szükséges megkezdeni a *Balaton Kiemelt Térség Koncepciójának megújítását és a 2028-2034 évekre szóló területfejlesztési programjának elkészítését.*

A kiemelt térségi fejlesztési programban megfogalmazott átfogó, stratégiai és horizontális célok alapvetően **három, a kiemelt térségi** Végrehajtási Tervben rögzített fő fejlesztéspolitikai **célterület** köré csoportosíthatók.



A Balaton Fejlesztési Tanács, valamint az Ügynökség 2025. évi tevékenysége, a fenti három célterület szerinti felosztásban:

#### 1. Klímaadaptációhoz és mitigációhoz kapcsolódó fejlesztések

- Klímaváltozás mértékét, hatását csökkentő települési fejlesztések támogatása pályázati úton
- Energetikai mintaprojekt
- Szemléletformálás – Fenntartható közlekedés vándorkiállítás és kvízverseny
  - Fenntarthatósági útmutató települési fejlesztésekhez
  - Balaton Klíma Akadémia
  - Fenntartható Térségi Mobilitási Terv - Sustainable Regional/Rural Mobility Plan (SRMP) elkészítése

#### 2. Népeségmegtartó-képesség erősítése

- Szolgálati lakás-fejlesztési konstrukció
- Mozdulj Balaton program

#### 3. Térségi kohézió erősítése

- Balatoni Partnerségi Program

**2.2. A Balaton Kiemelt Térség fejlődésének nyomon követése, folyamatos monitoring tevékenység**

A Balaton Fejlesztési Tanács (BFT) 2009-ben döntött arról, hogy a döntéshozói munka megalapozásaként az üdülőkörzetre vonatkozóan milyen gazdasági, társadalmi, környezeti és infrastruktúra indikátorok alapján készüljenek a rendszeres fejlesztési monitoring elemzések. A monitoring tevékenység keretében 91 db éves rendszerességgel, valamint további 45 háromévente mérendő és elemzendő mutató alapján vizsgálja a térséget az alábbi szakterületek, témakörök szerint:

- Demográfia, társadalmi jellemzők
- Fejlesztési források kihelyezése, pályázati eredményesség
- Turizmus, vendéglátás
- Foglalkoztatás, munkanélküliség
- Gazdaság, gazdaságfejlesztés
- Közlekedés
- Kommunális infrastruktúra
- Környezet, környezet- és természetvédelem

Az Ügynökség által elkészített **2024. évre vonatkozó monitoring jelentés** a 2025. március 31-ig megküldésre került a jogszabályban rögzített szervezeteknek. Mivel a legfrissebb – jellemzően 2024. évi – statisztikai adatok a 2025. év elején még nem, vagy csak korlátoosan voltak elérhetőek, ezért a végleges monitoring jelentést a Tanács 2025. májusi ülésén fogadta el.

Az elfogadott monitoring jelentés az alábbi témakört tárgyalja:

- Fejlesztési források kihelyezése, pályázati eredményesség
- Demográfiai jellemzők, társadalom
- Foglalkoztatás, munkanélküliség
- Turizmus, vendégforgalom
- Lakásállomány, lakásépítés
- Civil aktivitás, intézményrendszer
- Környezeti infrastruktúra
- Közlekedés
- Vízminőség
- A Balaton Kiemelt Üdülőkörzet területiségi kérdései

**Lóczy Lajos Program**

A Lóczy Lajos Program egy átfogó, több intézményt és szakterületet magába foglaló, alapvetően a Balaton és térségének fejlesztését célzó, több pillérből álló komplex projekt, melynek célja a Balaton vízgyűjtő területére (310 település) kiterjedő szakmai monitoring tervezési, előrejelzési és döntéselőkészítő célú kiépítése.

A Balatoni Integrációs és Fejlesztési Ügynökség a program 6. pilléréként tervezett regionális monitoring rendszer létrehozásával kapcsolatos feladatokba került bevonásra. Az intézményi partnerek között szerepel a Pannon Egyetem, a Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem, az Országos Meteorológiai Szolgálat, az Országos Vízügyi Főigazgatóság, a területileg

illetékes vízügyi igazgatóságok, a Balaton-felvidéki Nemzeti Park Igazgatósága, a HUN-REN Balatoni Limnológiai Kutatóintézet.

A projektem célja egy a Balaton teljes vízgyűjtőjére kiterjedő integrált monitoring adatrendszer kiépítése, mely a környezeti, természeti, ökológiai, vízügyi indikátorok mellett olyan társadalmi-gazdasági indikátorokat is magába foglal, melyeket az Ügynökség Társadalomtudományi Kutatócsoportja rendszeresen elemez, illetve olyanokat is melyek előállítása, kidolgozása a jövőben tervezett. A tervezett eszköz fő hozzáadott értéke, hogy az integrált adatbázis révén különböző tudományterületek által használt indikátorok egymással kommunikálhatóvá, összevethetővé, vizsgálhatóvá válhatnak.

A projekt megvalósítása két szinten zajlik. Az alapvetően vezetői döntést igénylő ügyeket a LLP Koordinatív Bizottsága, míg a szakmai kérdéseket a Szakértői Bizottság tárgyalja. A program koordinatív bizottságát Czunyné dr. Bertalan Judit a BFT társelnöke, területfejlesztési államtitkári feladatkörében elnöklí, az Ügynökség tagként vesz részt a munkában.

A Balaton Monitoring Koordinatív Bizottsága 4 ülést tartott 2025. évben:

- A 2025 január 31. Veszprém.
- 2025 május 27. Balatonalmádi.
- 2025 július 9. Keszthely.
- 2025 október 29. Budapest.

A Bizottsági üléseken az alábbi témakörök kerültek bemutatásra:

- a balatoni demográfiai trendek és jelenségek, kitérve többek között a demográfiai változásokra és az azokat befolyásoló tényezőkre (például ingatlanárak).
- kikötői szabályozások a Vízparti tervekben, a szennyvízhálózat bemutatása, kikötői jó gyakorlatok a szennyvíz kezelésében,
- a szennyvíz tápanyagterhelése a Balatonon.
- Balaton Kutató és Elemző Programról szóló Kormány határozat (1244/2025. (VII. 3.),
- 40 éves Kis-Balaton Vízvédelmi Rendszer,
- a nyári szezon tapasztalatai ökoturisztikai megközelítésből, valamint népegészségügyi perspektívásból, továbbá
- a Balatonnal kapcsolatos hírek és álhírek, és a szélsőséges időjárási körülmények témája.

### **2.3. A Balaton Kiemelt Térségi Klímastratégia időarányos megvalósítása**

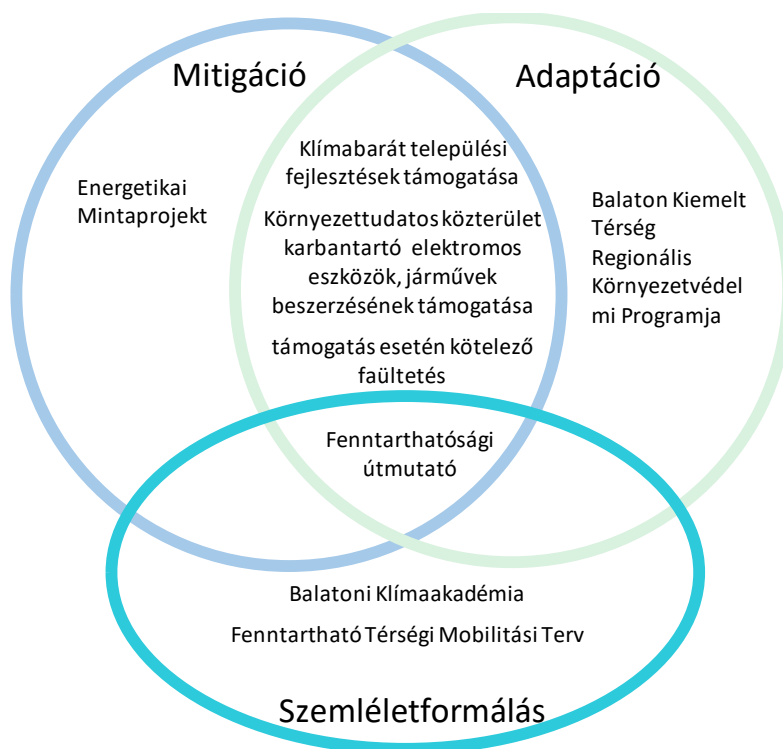
Az utóbbi időszakban egyre hangsúlyosabbá váló globális folyamatok új kihívások elé állítják a Balaton régiót. Súlyponti kérdéssé vált a klímaváltozáshoz való adaptációs feladatok megvalósítása, a munkaerőhiány és a térség előregedésének kezelése, a népességmegtartóerő javítása, mindez egy gyorsan változó klimatikus, gazdasági és társadalmi környezetben.

A klímaváltozáshoz kapcsolódó megelőzési, alkalmazkodási feladatokat a **Balaton Kiemelt Térség Klímastratégiája** határozza meg, melyet széleskörű társadalmi egyeztetést követően 2020. évben a Balaton Fejlesztési Tanács – és tagjaiként az egyes operatív programok végrehajtásáért, valamint a területi tervezésért felelős minisztériumok képviselői – elfogadott.

Célunk a Stratégiában foglalt feladatok folyamatos megvalósítása.

2025-ben az alábbi témakörökben sikerült előre lépni:





### *Energetikai Mintaprojekt*

A projekt célja az volt, hogy feltárja és bemutassa a közösségi energiahasználat lehetőségeit a térség települései számára, valamint segítséget nyújtson a megújuló energián alapuló energiaközösségek kialakításához és működtetéséhez. A projekt bemutatása a 3.6. pontban kerül kifejtésre.

### *Pályázati forrás biztosítása a klímabarát települési fejlesztések támogatására*

A pályázati felhívás célja volt a klímaváltozás mérséklését és a klímaváltozáshoz való alkalmazkodást elősegítő beruházási elemek, zöldfelületi fejlesztések megvalósítása. A közterületi, zöldfelületi beruházások mellett pályázni lehetett a *közterület karbantartását szolgáló környezettudatos, elektromos eszközök, járművek beszerzésére is*.

2022 óta a Tanács által támogatott településfejlesztési projektek esetén kötelező elem a *támogatás minden megkezdett millió Ft-ja után legalább 1 db lombos fa ültetése*, a fajtát pedig a Balaton-felvidéki Nemzeti Park Igazgatósága által telepítésre javasolt fák jegyzékéből kell kiválasztani.

A támogatott projektek esetén a pályázati folyamatban igénybe vettünk klímavédelmi szakértőt, aki véleményezte az egyes pályázatok keretében tervezett fejlesztéseket, és javaslatokat tett az adott beruházáshoz kapcsolódóan a környezeti fenntarthatóságot, a klímaadaptációt, a klímaváltozás hatásainak mérséklését szolgáló megvalósítási módokra. a felhívással kapcsolatos további információk a 3.1. pontban kerül bemutatásra.

### *Fenntarthatósági útmutató települési fejlesztésekhez*

A településfejlesztési pályázatok sikeres megvalósítása érdekében 2018-ban elkészült és rendszeresen frissítésre kerül a *Fenntarthatósági útmutató*, mely ötletekkel és javaslatokkal segíti a települések és a térség jövőjét is befolyásoló, alakító fejlesztések kidolgozását. Az útmutató a települési zöldinfrastruktúra elemei (a növényzettel és vízzel borított felületek), mint fásított közterek, közteretek, közparkok, játszótérek, fasorok és zöldsávok, vízparti zöldsávok, intézménykertek, zöldtetők, zöldfalak kialakításához nyújt segítséget.

*Balatoni Klímaakadémia*

Az Energiaügyi Minisztérium támogatása adta meg a lehetőséget számunkra, hogy kialakítsuk a Balatoni Klímaakadémia helyszínét Siófokon, a Tanács székhelyén.

A beruházás keretében felújításra került az irodaház régi épületszárnya. A korszerű energetikai megoldások felhasználásával 2 multifunkcionális termet alakítottunk ki, melyek egyaránt alkalmasak rendezvények, képzések-oktatások, műhelymunkák és kiállítások lebonyolítására is. A termek berendezésekor törekedtünk a többirányú felhasználási lehetőségek biztosítására.

*Fenntartható Térségi Mobilitási Terv - Sustainable Regional/Rural Mobility Plan (SRMP)*

2025. évben fogadta el a Tanács a Balaton Kiemelt Térségére vonatkozó Fenntartható Térségi Mobilitási Tervet és a Tervhez kapcsolódó Stratégiai Környezeti Hatásvizsgálatot. A Terv készítéséről, tartalmáról a 4.1. pontban számolunk be.

*Balaton Kiemelt Térség Regionális Környezetvédelmi Programja*

A Tanács a 2024. május 10-i ülésén tárgyalta és elfogadta a térség környezetvédelmi programját. A dokumentum kiemelt jelentőségű a Balaton Kiemelt Térség a környezet védelme, a természeti értékek megőrzése, a különböző - területi szinten jelentkező - környezeti problémák megoldása szempontjából. Konkrét tevékenység 2025-ben nem kapcsolódott hozzá, azonban a Balaton Fenntartható Térségi Mobilitási Terv Stratégiai Környezeti Vizsgálata során a dokumentum megállapításai figyelembevételre kerültek.

**2.4. A Balaton régiót érintő jogszabályok, stratégiák kialakításában, felülvizsgálatában, végrehajtásában való közreműködés, valamint e tárgyban a települési önkormányzatok koordinációja**

A témakör keretében elvégzett főbb feladatok:

- jogszabály alkotási folyamat figyelése,
- részvétel a Balaton vízparti területeinek területfelhasználási követelményeiről szóló Korm. rendelet tervezetének közigazgatási egyeztetésén,
- Somogy Vármegye Környezetvédelmi Programjának és Klímastratégiájának véleményezése,
- Veszprém vármegye 2025. évi monitoring jelentésének véleményezése,

- településrendezési eszközök (tervek, helyi építési szabályzatok) módosításának, új településtervek véleményezése (43 db település esetén).

## **2.5. A Balaton Kiemelt Térség önkormányzatai közötti együttműködés erősítése, a térségi szintű problémák megoldására közös javaslatok, megoldások előkészítése.**

A 2025. évben több olyan témakörrel is foglalkoztunk, melyek a településeken felmerülő közös problémák /lehetőségek, közös megoldási/kihasználási lehetőségeivel foglalkozott:

- Megújuló energiatermelésre alapozott települési közösségi energiahasználat lehetőségei – részletesen kifejtve a 3.6. *Térségi energetikai mintaprojekt* pont keretében.
- Világörökségi cím elnyeréséhez kapcsolódó térségi együttműködés - A BFT hosszú évek óta elkötelezett, hogy aktív szerepet vállalva segítse a Balaton-felvidéki kultúrtáj világörökségi helyszínné válási folyamatát. A világörökségi helyszínné váláshoz szükséges felterjesztést követően 2019-ben a Tanács a Balaton Világörökségéért Alapítvány és világörökségi szakértők bevonásával szakmai munkát indított a Balaton-felvidéki Kultúrtáj világörökségi koncepció felülvizsgálata céljából (1. ütem). A kutatómunka során felvetett, további vizsgálatokat igénylő kérdések megválaszolása érdekében 2024-ben – A Balaton Világörökségéért Alapítvány megvalósításában - újabb felülvizsgálatra került sor (2. ütem), tekintettel a világörökségi értékek megóvására irányuló szabályok megváltozására. 2025-ben - a Balatoni Partnerségi Program keretében - a térségi szereplők részére bemutatásra került a felülvizsgált Balaton-felvidéki kultúrtáj világörökségi koncepció, lehetőséget biztosítva a Koncepcióban foglaltak közös megvitatására.
- Települések közlekedéshez, mobilitáshoz kapcsolódó problémái, igényei, lehetőségei - A témakör a Balaton Kiemelt Térség Fenntartható Térségi Mobilitási Tervének elkészítése keretében került egyeztetésre a településekkel, meghatározva a települési igények mellett a több települést érintő térségi, mikrotérségi fejlesztési igényeket is. Részletesen kifejtve a 4.1. *Fenntartható Térségi Mobilitási Terv elkészítése* pont keretében.
- Hévízi-tóhoz kapcsolódó területfejlesztési tervezés, program és projekt megvalósítás, monitoring, térségi kutatások – Az Ügynökség együttműködési megállapodás keretében csatlakozott a Hévízi Szent András Reumakórház és Gyógyfürdő által kezdeményezett együttműködéshez a tó és környékének fejlesztése érdekében.

## **2.6. A régió fejlesztéséhez kapcsolódó tájékoztatási feladatok elvégzése**

A témakör keretében ellátott feladatok:

- Folyamatos információ biztosítás a Tanács és a régió fejlesztésével kapcsolatban a Balaton fejlesztésében érdekelt szervezetek, sajtó részére – a honlap, a hirbalaton.hu térségi hírportál és egyéb sajtóközlemények, rendezvény meghívások keretében.

- Sajtófigyelés – a térség számára meghatározó sajtóorgánumok figyelése – részletesen kifejtve lejjebb.
- Térségi szervezetek közötti szakirányú együttműködések fejlesztése – részletesen kifejtve a Balatoni Partnerségi Program keretében.
- **Részvétel és a térség képviselte (előadás tartása) szakmai programokon, konferenciákon:**
  - Társadalmi mozgások és területfejlesztés a Balatonnál – 2025. február 1. Balatonszárszó, Nők a Balatonért Egyesület 30. születésnap
  - Vállalkozások, mikrovállalkozások – helyzetkép a Balaton Kiemelt Térségben; *Térségi lakhatási és mikrovállalkozási helyzetkép felmérését megalapozó szakmai műhelymunka*, 2025. február 25. Györköny,
  - Szemelvények a Balaton Kiemelt Üdülőkörzet lakhatási kihívásai kapcsán. *Térségi lakhatási és mikrovállalkozási helyzetkép felmérését megalapozó szakmai műhelymunka*, 2025. február 26. Györköny.
  - Szemelvények a fiatalok kilátásairól és a lakhatási kihívásokról a Balaton Kiemelt Üdülőkörzetben. Balatoni Szövetség elnökségi ülés, 2025. március 19. Siófok.
  - Víz Világnapi Konferencia a Balaton Régióban - felvezető előadás megtartása: 2025. március 25. Siófok,
  - Felvezető és a Balaton Kiemelt Térség fejlesztési lehetőségeit bemutató előadás. Hévíz-Balaton Kutatóműhely szakmai nap. 2025. április 8, Hévíz.
  - Területfejlesztés a Balaton térségében – ELTE TTK Regionális Tudományi tanszék, Regionális politikák Európában és Magyarországon, 2025. április 14.
  - Társadalmi mozgások a Balaton Kiemelt Térségben. A Balaton Mobilitása konferencia, Balatonfüred, 2025. május 17.
  - A Balaton Kiemelt Térség 2024. évi területi monitoring jelentése – bemutató. BFT szakmai nap, Siófok 2025. május 21.
  - A Balatoni Integrációs és Fejlesztési Ügynökség Társadalomtudományi Kutatócsoport munkájának eredményei 2023-2024 - bemutató. BFT szakmai nap, Siófok 2025. május 21.
  - Fiatalok (kihívásai) a Balaton Kiemelt Üdülőkörzetben – Ifjúsági Akadémia, Taliándörögd. 2025. július 4.
  - Balaton és területfejlesztés – „Kié a Balaton? – CEU Bibó István Szabadegyetem. 2025. szeptember 24. Budapest.
  - Területfejlesztési kihívások a Balaton térségében sajátos nézőpontokból – Élhető települések konferencia, Pannon Egyetem BATUKI, 2025. október 17, Veszprém.
  - Helyzetkép – a Balaton Kiemelt Térség kihívásai területfejlesztési aspektusból. Magyar Regionális Tudományi Társaság Vándorgyűlés. 2025. október 31. Veszprém, Pannon Egyetem.
  - Adatfelvétel és elemzés területfejlesztési döntések támogatására a Balaton térségében – ELTE TTK Regionális Tudományi Tanszék, 2025. november 10. Budapest.

- Középiskolások a Balaton Kiemelt Térségben – egy kérdőíves kutatás eredményei. Szakmai workshop, 2025. december 9. Siófok.
- **Nemzetközi előadások**
  - Smart Tour projekt Nyitó rendezvény 2025. május 21-22. Heraklion.

### **Sajtófigyelés, sajtó megjelenések elemzése**

A Balaton Fejlesztési Tanács munkaszervezete napi sajtószemlét készít a Balatont és térségét érintő hírekből. A naponta megjelenő hírek gyűjtése internetes felületekről, hírportálokról történik

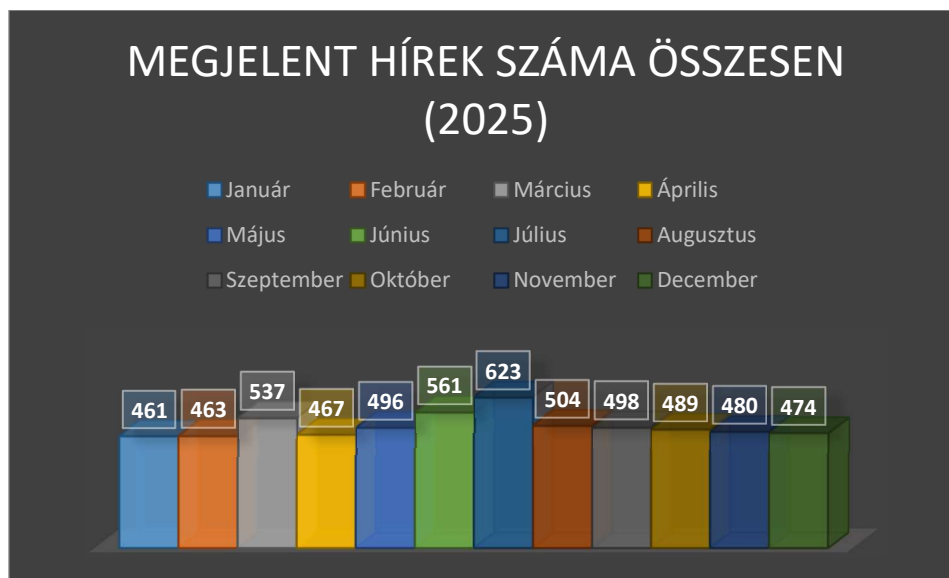
A Balaton Fejlesztési Tanács és munkaszervezete, a Balatoni Szövetség, a Balatoni Regionális TDM Szövetség és a Magyar Turisztikai Ügynökség Balatoni Marketing Igazgatósága együttműködés keretében létrehozta 2016-ban a **Hírbalatont, mint Térségi Közhasznú Nonprofit Hírportált**. Az oldal elsődleges célja, hogy pontos és megbízható adatokat, híreket, és háttér-információkat nyújtson elsősorban újságíróknak és szerkesztőknek ahhoz, hogy hiteles, naprakész és pontos információk jelenhessenek meg a Balatonról és a Balaton Régióról. (<http://hirbalaton.hu>) Az itt megjelenő híreket ezért kiemelt figyelemmel kísérik. A hirbalaton.hu hírfelület pontos, friss, naprakész információkat, híreket tartalmaz, melyet az e felületre kattintók olvashatnak. Ezen az internetes felületen a munkaszervezet kiemelt programjait, saját híreit, interjú anyagait jelenteti meg, melyek kiegészülnek más médiumok online felületein megjelenő fontosabb hírekkel.

A Balatoni Integrációs és Fejlesztési Ügynökség belső felhasználására készülő sajtószemle összeállítása napi gyakorisággal történik.

2025. január 1-től 2025. december 31-ig a Balaton térség tekintetében megjelenő hírek következőképpen alakultak:

Az év során 6053 hírt regisztráltunk a Balaton Kiemelt Üdülőkörzetre vonatkozóan. A megjelent hírek gyakorisága az előző évekhez hasonlóan alakult. A téli hónapokban kevesebb hírt regisztráltunk, mint a nyári turisztikai főszezon időszakában (június-július-augusztus), illetve a tavalyi év során még március hónapban mutatkozik e tekintetben emelkedés. A növekedés mértéke mérséklődik az ősz végén, amely kitart az évvégéig.

Megállapítható, hogy a legtöbb hír, amely e térséget valamilyen mértékben érinti az a turisztikailag kiemelt hónapokban olvasható a különböző médiumok hasábjain, azonban nagyságrendbeli különbség nem látszik a főszezonon kívüli időszakokban sem.



Forrás: Balatoni Integrációs és Fejlesztési Ügynökség Kft. saját adatai alapján

## **2.7. A Balaton nemzetközi ismertségének fejlesztése, a tavak érdekeinek védelmében nemzetközi kapcsolatok erősítése, együttműködések támogatása, konferenciák szervezése, szakmai programokon részt vétel**

A Balaton és térsége sajátos fejlesztési igényei miatt kedvelt mintaterülete és partnere nemzetközi együttműködéseknek, projektkezdemenyzéseknek. A nemzetközi együttműködések jellemzően az Ügynökség nemzetközi projektjei keretében valósultak meg. A Kft. nemzetközi projektjei a 4. Többszörös forrás bevonása a régió fejlesztésére című fejezetben kerültek kifejtésre.

### ***Egyéb nemzetközi együttműködések***

#### ***Innovációs völgy - EU-s szakmai támogatási program***

A Balaton térsége elnyerte az **Európai Unió által meghirdetett Innovációs völgy címet** és az Ügynökségen keresztül részt vesz az **Európai Bizottság Közös Kutatóközpontja (JRC)** Innováció a helyi alapú átalakulásért (*Innovation for place-based transformation*) című programjában. "Innováció a helyi alapú átalakulásért" címmel a JRC azt kívánja hangsúlyozni, hogy mindig az adott helyszínre szabott megoldásokat kell megtalálni. A mai kihívások összetettsége rendszerszintű megközelítést igényel a területek számára az innováció megvalósításához. A projekt keretében a térség rendszeres szakmai segítségnyújtásban részesül, mely során az érintett területek kipróbálhatnak új, kreatív és rendszerszintű megoldásokat pl. fenntarthatóság, zöld átállás, körforgásos gazdaság, digitális fejlődés, éghajlat-alkalmazkodás, energia-függetlenség vagy élelmezésbiztonság területén.

#### ***Kapcsolat az Európai Bizottság Regionális és Várospolitikai Főigazgatóságával***

Folyamatos szakmai kapcsolatot tartunk az Európai Bizottság Regionális és Várospolitikai Főigazgatóságával (DG Regio-val) melynek keretében DG REGIO főigazgatója, munkatársai online formában részt vettek a BFT szakmai rendezvényein.

### ***Kirgiz delegáció látogatása***

2025. november 21-én Budapesten került sor a Magyar-Kirgiz Kormányközi Gazdasági Együttműködési Bizottság 4. ülésére. A kirgiz fél jelezte a Külügyminisztérium felé, hogy a Bizottság ülését megelőzően az Issyk-Kul tó és környéke átfogó fejlesztése érdekében szívesen megismerkednének a Balaton régió fejlesztésének tapasztalataival, valamint a tó kezelése kapcsán a monitoring rendszerrel.

A delegációt 2025. november 19-20-án fogadta, és előadást tartott

- Kravinszkaja Gabriella, a Közép-dunántúli Vízügyi Igazgatóság, Balatoni Szakaszmérnökségének vezetője a Balaton és vízgyűjtő területének vízgazdálkodása témájában,
- Fekete Károly, az Ügynökség Társadalmi Kutatócsoportjának vezetője a Balaton régió és a térség fejlesztési céljainak bemutatása témájában,
- Dr. Boros Gergely és Dr. Tóth Viktor Balatoni Limnológiai Kutatóintézet munkatársai a Balaton vízminőség és ökológiai állapota témájában.
- Holczer András, Balatonfüred város alpolgármestere és Flieg Dóra, a Balatonfüredi Turisztikai Egyesület irodavezetője Balatonfüred turizmusa és a megvalósult turisztikai fejlesztések témakörben.

A látogatással az Issyk-kul tó és a Balaton között egy előre mutató párbeszéd vette kezdetét. Remélhetőleg az együttműködés a jövőben tovább erősödik, és kölcsönösen előnyös eredményekhez vezet.

## **2.8. BFT ülések lebonyolítása**

2025. évben 6 ülést tartott a BFT, melynek előkészítési, szervezési feladatait az Ügynökség végezte az alábbiak szerint:

- az előterjesztések elkészítését, megelőző egyeztetések lebonyolítása,
- az előkészítő anyagok készítése,
- előterjesztések elkészítése,
- az ülés megszervezése,
- tájékoztató anyagok készítése.

## **3. BFT munkaszervezeti célfeladatok**

### **3.1.A 2025. évi BFT fejlesztési forrás felhasználásával a térség fejlesztését szolgáló beruházások, fejlesztések, programok támogatása**

A Tanács 2025. évben a Közigazgatási és Területfejlesztési Minisztérium által biztosított

- 220 mFt térségfejlesztési forrásban részesült, valamint
- 2025-ben is folyamatban volt a korábbi évről áthúzódó, a KTM által finanszírozott 3 mrd Ft forrású önkormányzati szolgálati lakások kialakítását támogató program.

A forrás menedzselési feladatok keretében az Ügynökség által ellátott főbb tevékenységek:

- a pályázati rendszer szakmai tartalmának előkészítése, forráskoordináció elvégzése,
- a pályázati felhívás elkészítése és egyeztetésre megküldése a minisztérium részére,

- pályázati felhívás egyeztetése a BFT tagokkal,
- pályázati felhívás megjelentetése,
- folyamatos tanácsadás a pályázói érdeklődésekre,
- BFT pályázati felület előkészítése a pályázatok beadásához szükséges felület rendelkezésre állása okán,
- egyedi döntés alapján támogatásra javasolt projektek esetén a projekt tartalmának, a támogatás feltételeinek meghatározása, támogatási adatlapok bekérése, feltételes támogatási döntések előkészítése,
- a projektek támogatására vonatkozó szerződés tervezet elkészítése,
- támogatási szerződések előkészítése aláírásra,
- megvalósult projektek (rendezvények, közbiztonsági fejlesztések) elszámolásainak ellenőrzése, támogatás előkészítése utalásra,
- egyes projektek esetén helyszíni ellenőrzések lefolytatása.

A 2025. évben megvalósult tevékenységek:

Fejlesztési cél	Forrás felhasználás keretében megvalósult feladatok
Önkormányzati szolgálati lakások építésének támogatása – 3 mrd Ft	A szolgálati lakások pályázati támogatása témában a pályázatok meghirdetése és az I. beadási határidőre beérkezett pályázatok bírálata 2024. évben megtörtént. Az I. beadási határidőre beérkezett pályázatok bírálata keretében 10 projekt került támogatásra 2,16 mrd Ft értékben. A II. beadási határnapra 20 érvényes pályázat került benyújtásra, melyek bírálatát 2025 márciusában végezte el a Tanács. A bírálat keretében 18 település került támogatásra 913 millió Ft értékben. Valamennyi projekt esetén a támogatói okiratok 2025-ben kibocsátásra kerültek. A projektek megvalósítása folyamatban van.
Településfejlesztési beruházások támogatása – 112 millió Ft	A Tanács 2025. júliusában hirdette meg a településfejlesztési beruházások támogatására vonatkozó pályázati felhívást. A felhívás keretösszege a 2024. évi forrással kiegészítve 200mFt volt. A pályázat beadási határideje 2025. szeptember 30-a volt. Ezt követően az Ügynökség elkezdte a beérkezett pályázatok formai és szakmai ellenőrzését, hiánypótlási eljárások lefolytatását. A beérkezett pályázatok bírálatát 2026. februárjában végezte el a Tanács. A forrás terhére 9 projekt került támogatásra.
Közbiztonság – vízbiztonság fejlesztése – 34 millió Ft	A közbiztonság fejlesztési keretből a BFT Közbiztonsági Kabinet javaslata alapján 11 projekt került támogatásra. Valamennyi projekt esetén a támogatói okiratok 2025-ben kibocsátásra kerültek. 10 projekt megvalósítása folyamatban van, 1 projekt már 2025. évben lezárult. Az elszámolások benyújtására 2026-ban került/kerül sor.
Kiemelt rendezvények, helyi - térségi identitást erősítő	A rendezvények támogatása keretében 14 rendezvény került támogatásra a vármegyei elnökök és a BFT elnöke javaslata alapján.

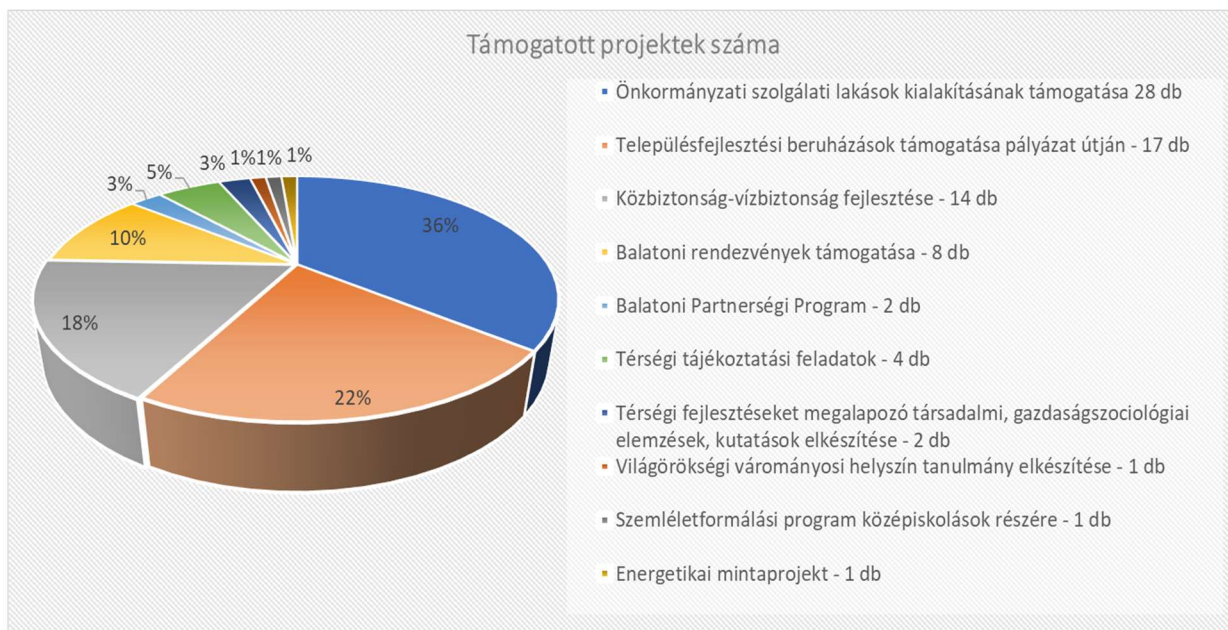


Fejlesztési cél	Forrás felhasználás keretében megvalósult feladatok
rendezvények támogatása – 18 millió Ft	Valamennyi projekt esetén a támogatói okirat kibocsátásra került. A rendezvények 2025. év végéig megvalósultak. 2025. évben 9 rendezvény elszámolása érkezett be, melyből 5 rendezvény kifizetésre és lezárásra került. A többi rendezvény elszámolása 2026. évben valósult/valósul meg.
Balatoni Partnerségi Program – 8 millió Ft	A program megvalósítója az Ügynökség. A forrás átadásához kapcsolódó megállapodás 2025. évben megkötésre került. A projekt 2026.01.31-i határidővel megvalósult.
Mozdulj Balaton Program – 5 millió Ft	A program 2025. évben az önkormányzatok és a BFT Ügynöksége lebonyolításában megvalósult. A támogatás elszámolása lezárult.
Térségi tájékoztatási feladatok – 7 millió Ft	A támogatói okirat 2025. évben kibocsátásra került. A projekt (Hírbalaton támogatása) 2026.04.30-ig valósul meg.
Térségi fejlesztéseket megalapozó társadalmi, gazdaságsszociológiai elemzések, kutatások elkészítése – 15 millió Ft	A kutatások megvalósítója az Ügynökség. A továbbadott forrásról szóló megállapodás 2025. évben megkötésre került. A projekt 2026.12.31-ig valósul meg.

### **3.2.A korábbi évek BFT fejlesztési forrás felhasználásának ellenőrzéséhez, jelentési kötelezettségekhez kapcsolódó feladatok ellátása.**

A korábban támogatott projektekhez kapcsolódó menedzselési feladatokat folyamatosan végezte az Ügynökség.

A 2025. évben 78 db, az előző évi forrásokból támogatott projekt menedzselését (módosítási kérelmek kezelése, elszámolások ellenőrzése, helyszíni ellenőrzések, pénzügyi kifizetés) végezte az Ügynökség az alábbi megosztásban:

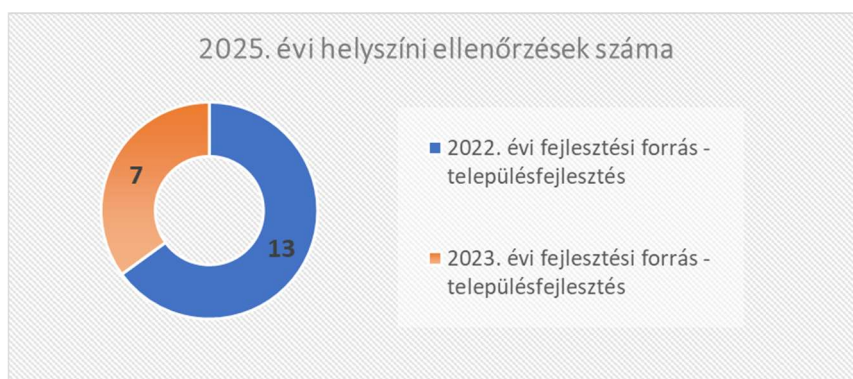


A 2022. - 2024. évi fejlesztési forrásból támogatott projektekre vonatkozóan 63 db szerződésmódosítási kérelem került feldolgozásra.

- Korábbi években támogatott projektek ellenőrzési tevékenysége***

A BFT 2025. február 13-i ülésén fogadta el a 2025. évi ellenőrzési tervét, mely alapján a Munkaszervezet folyamatosan végezte ezt a tevékenységet. A 2025. évben megvalósult ellenőrzések:

- Valamennyi projekt esetében kötelező elvégezni a projektek megvalósulását követő, a támogatás kifizetésének előfeltételét képező pénzügyi- és szakmai tartalmú dokumentáción alapuló elemzést. 2025. évben projekt megvalósítását követő, utólagos ellenőrzést (szakmai- és pénzügyi beszámolóhoz benyújtott dokumentáció alapján) 58 db projekt esetében végezte el a Munkaszervezet.
- Helyszíni ellenőrzés lefolytatása – 20 db.





Képek a megvalósult fejlesztésekről:



A Balaton Fejlesztési Tanács szakmai céljai – a természeti és épített környezet minőségi javítása, azaz a klímaváltozás környezeti hatásait mérséklő önkormányzati közterületi fejlesztések, a parti sétányok kialakítása, a partvédőművek fejlesztése, a felhagyott temetők-, a helyi értékeket bemutató és/vagy közösségfejlesztést célzó közterületi fejlesztések - megvalósultak.

A Kedvezményezettek a BFT támogatásból megvalósított fejlesztéseknek gondos gazdái. A támogatási szerződésben rögzített üzemeltetési és fenntartási kötelezettséget (pl. parkok és sétányok, valamint virágágyások gondozása, kültéri eszközök karbantartása, festése, javítása, a beszerzett elektromos eszközök karbantartása) az önkormányzatok ellátnak.

A települési zöldterületek karbantartására szolgáló eszközök, gépek, járművek beszerzésére irányuló fejlesztések népszerűek. A beszerzések az előírásoknak megfelelően történtek, az üzemeltetést felkészült személyzet végzi, a biztonságos tárolás, az évszaknak megfelelő felkészítések az akkumulátor feltöltés mindenhol megoldott. A gépjárművek forgalomba helyezése követi a szabályokat, az ezzel kapcsolatos kötelezettségeket elvégzik az önkormányzatok.



Az elektromos eszközökkel kapcsolatos tapasztalatok általában jók, de még viszonylag rövid idő telt el a munkarendbe állításuk óta. A felmerülő problémákat garanciális időszakon belül kezelik a szállítók. A szervizelési szolgáltatások a garanciális időn túl is biztosítottak.

### **3.3.Mozdulj Balaton programsorozat 2025. évi lebonyolítása**

A Balaton Fejlesztési Tanács 2025-ben már 22. alkalommal szervezte meg a „Mozdulj, Balaton!” strandi szabadidős sportprogram-sorozatot. A rendezvénysorozat 33 település 40 strandján került megrendezésre. A nyári főszezonban strandonként 9 alkalommal biztosítottunk szervezett sportolási lehetőséget a helyszíneket látogató és sportolni szándékozó magyar, illetve külföldi vendég számára. A szervezői regisztrációk alapján több mint 30.000 fő vett részt a programokon. A legnépszerűbb, legtöbb résztvevőt vonzó sportágak a strandröplabda, a különböző vízi játékok, a teqball illetve a 3 és 6 fős strandfoci voltak.

Az éves programsorozat zárórendezvénye Vonyarcvashegyen valósult meg, melyen a települések csapatai vettek részt három sportágban (streetball, kispályás labdarúgás, strandröplabda). Az eseményen kiosztásra került a „Legsportosabb település” cím.



A rendezvénysorozathoz a BFT 5 millió Ft-ot biztosított. Emellett a résztvevő önkormányzatok finanszírozták a strandi sportszervezők megbízási díját, illetve a strandokon kiosztott érmek költségét. A BFT támogatásából kerültek finanszírozásra a kommunikációs költségek, szakmai vezető megbízása és a záró sporttalálkozó költségei.

### **3.4.Balaton régiós szakmai együttműködési program (Balatoni Partnerségi Program) 2025. évi megvalósítása**

A régiós szakmai együttműködési program keretében rendezvények (konferenciák, fórumok, műhelymunkák) szervezésével olyan szakmai közösségek létrehozását kívántuk elérni, amelyek egy-egy szakterület, projekt mentén kialakítják a későbbi együttműködések, új projektek megvalósításának feltételeit. A szakmai munka 2015. júniusától folyamatosan valósul meg.

2025-ben az alábbi rendezvények kerültek megszervezésre:

#### ***1. Területfejlesztési szakmai konferencia - 2025.január 24, Siófok***

A Balatoni Integrációs és Fejlesztési Ügynökség, valamint a Magyar Tudományos Akadémia Regionális Tudományok Bizottsága Területpolitikai Albizottság 2021. óta visszatérő jelleggel szervezi meg téli balatoni területfejlesztési szakmai konferenciáját. A 2025. évi konferencia címe: „Kooperáció és érdekérvényesítés – a funkcionális térségek és helyi önkormányzatok kihívásai a területfejlesztésben”.

A konferencia megszervezésével célunk volt a területfejlesztés különböző szintjei közötti kooperációt ösztönző, annak lehetőségeit és kihívásait feltáró fórum szervezése a területfejlesztés szakmai, tudományos szereplőit, valamint az önkormányzatok számára.

Elhangzott előadások:

- A települési önkormányzatok, a funkcionális terek és kiemelt térségek szerepe a megújuló területfejlesztésben
- A kooperáció mint az autonómia egy megnyilvánulási formájának szerepe a területfejlesztésben
- A szubnacionális érdekérvényesítés keretei és korlátai az Európai Unióban
- Autonóm és okos falvak, autonóm és okos régiók
- A klímaváltozás várható hatásai a Balatonra és példák az adaptáció akadályaira
- Zártkert Magyarország – zártkert Balaton?
- Törésvonalak és konfliktuszónák a Balaton térségében

*2. Víz Világnapi Konferencia a Balaton Régióban - 2025. március 25., Siófok*

2025. évben a Víz Világnap mottója a „Gleccservédelem – a befagyott vízkészletek védelme”. ehhez kapcsolódóan rendezvényünk célja volt, hogy a résztvevők a hidrológia körforgás ezen elemét is hangsúlyozva tájékoztatást kapjanak a stratégiai tervezésekkel kapcsolatos kihívásokról és eredményeiről, többek között a vízgyűjtőgazdálkodási tervezésről, a Balatoni Vízparti Terv aktualitásairól, a nádgazdálkodás új irányairól és a Balaton térségében jubileumot ünneplő vízgazdálkodási munkákról, megvalósult projektekről, önkéntes tevékenységekről.

Elhangzott előadások:

- a Föld édesvíz készletének áttekintése, a víz körforgás megváltozása,
- Vízgyűjtőgazdálkodási terv megvalósításának eredményei és a felülvizsgálata (VGT4) különös tekintettel a Balaton vízgyűjtő területére,
- Új irányok a Balaton nádgazdálkodásában,
- A balatoni Vízparti Terv stratégiai környezeti vizsgálata eredményeinek bemutatása,
- A 40 éves Kis-Balaton Vízvédelmi Rendszer (KBVR) múltjának, jelenének, jövőjének áttekintése különösen a megvalósult és tervezett fejlesztések tükrében,
- 30 éves a Nők a Balatonért Egyesület – a civilek, önkéntesek munkásságának bemutatása.

*3. A Balaton-felvidéki kultúrtáj világörökségi koncepció felülvizsgálata - 2025. április 9., Badacsonytomaj*

A Balaton Fejlesztési Tanács hosszú évek óta elkötelezett, hogy aktív szerepet vállalva segítse a Balaton-felvidéki kultúrtáj világörökségi helyszínné válási folyamatát. A 2000-es évek elején Tanács közreműködésével széles körű egyeztetések kezdődtek a térség örökségének megőrzése céljából, illetve veszélyeztetettsége okán a világörökségi várományosi helyszínek jegyzékébe való bekerülés érdekében. A világörökségi helyszínné való felterjesztést követően 2019-ben a Tanács A Balaton Világörökségéért Alapítvány és világörökségi szakértők bevonásával szakmai munkát indított a Balaton-felvidéki Kultúrtáj világörökségi koncepció felülvizsgálata céljából (1. ütem). A kutatómunka során felvetett, további vizsgálatokat igénylő kérdések megválaszolása érdekében 2024-ben – A Balaton Világörökségéért Alapítvány

megvalósításában - újabb felülvizsgálatra került sor (2. ütem), tekintettel a világörökségi értékek megóvására irányuló szabályok megváltozására.

*A rendezvény célja volt, hogy a települések vezetőivel és az ott élő civil szereplőkkel megvitassuk a felülvizsgálat szakértői következtetéseit, a továbbblépésre vonatkozó javaslatokat.*

Elhangzott előadások:

- A Balaton Fejlesztési Tanács szerepének bemutatása a Balaton-felvidéki kultúrtáj világörökségi helyszín kezdeményezésben
- Világörökségi és várományos helyszínek Magyarországon
- Mit jelent a világörökségi cím a gyakorlatban? Hazai és nemzetközi példák és tapasztalatok megismerése
- A Balaton-felvidéki kultúrtáj világörökségi koncepció felülvizsgálatának bemutatása
- A felülvizsgálat megállapításainak és a továbbblépésre vonatkozó javaslatoknak a megvitatása (kerekasztal-beszélgetés)

*4. A „Balaton mobilitása” konferencia - 2024. május 17., Balatonfüred*

A Térségi Mobilitási Terv fontos stratégiai dokumentum, amely meghatározza, hogy a jövőben a Balaton régióban milyen közlekedésfejlesztési intézkedésekre van szükség, ezeket rangsorolja és az uniós források elnyerése céljából stratégiai alátámasztásként szolgál.

*A konferencia célja volt a Térségi Mobilitási Terv részletes bemutatása és az abból következő kormányzati intézkedések ismertetése a Balaton Kiemelt Térség fejlesztésében érintett és érdekelt térségi szereplők számára.*

Elhangzott előadások:

- A Balaton régió szerepe, mobilitási igényei
- Az Európai Bizottság összegzése az EU támogatási elveiről, a Mobilitási terv intézkedéseinek támogathatóságáról,
- TOP Plusz, területi programok támogatási lehetőségei a BKÜ területén,
- A SUMP hazai keretei – feladatok és lehetőségek a Balaton térsége számára,
- Társadalmi mozgások a Balaton régióban,
- Balaton Fenntartható Térségi Mobilitási Terve, fókuszban a térségi mobilitás módszertan és alkalmazása,
- Az utasok éve a Balatonon – MÁV előadás,
- Új szereplő a balatoni közlekedésben, a GySEV és fejlesztési elképzelései a Mobilitási tervhez kapcsolódóan,
- A BAHART fejlesztési elképzelései a Mobilitási tervhez kapcsolódóan, aktualitások,
- Fejlesztések a Mobilitási Terv hatására: közlekedésbiztonság, közlekedés szervezés, vasút, közút.

*5. Természetvédelmi Konferencia a Balaton Régióban-2025. június 03. Balaton-felvidéki Nemzeti Park Igazgatóság, Csupak*

A Balaton és környéke hazánk különböző típusú természetvédelmi területekben leggazdagabb térsége. Magyarország területének közel 21%-a Natura 2000 terület, közte a Balaton víztükrének teljes területe és a térség szárazföldi területének is jelentős része. A Natura 2000 hálózat azonban önmagában nem képes ellensúlyozni az élőhelyek jelentős részén zajló negatív változásokat.



A rendezvény célja volt, hogy a résztvevők új ismeretekkel gazdagodjanak, tájékoztatást kapjanak az egyes nemzetközi természetvédelmi jogszabályok, programok végrehajtásáról, azok Balatont érintő vonatkozásairól, a Balaton meder állapotáról, az emberi beavatkozások természetes partokat érintő hatásairól, a biológiai sokféleség védelméről, az édesvízi biodiverzitásról, halgazdálkodásról stb...

#### Elhangzott előadások:

- Természetvédelemmel, Természet helyreállítási jogszabály végrehajtásával kapcsolatos aktualitások, különös tekintettel a Balaton térségére,
- A Balaton megőrzése vízgazdálkodási szemmel,
- Emberi beavatkozások hatása a nádasok állapotára (Balaton vízterében levő veszélyes akadályok felszámolásának tapasztalatai, nádasok védelmének lehetőségei)
- Biológiai sokféleség, sokszínűség a Balaton-felvidéki Nemzeti Park Igazgatóság illetékességi területén, van-e olyan, hogy sok vagy kevés (pl. vidrák, varjak, vadak, inváziós fajok...),
- Az éghajlatváltozás már látható, és jövőben várható hatásai a balatoni halgazdálkodásra - intézkedési tervek és beavatkozási lehetőségek.

### 3.5.Térségi fejlesztéseket megalapozó társadalmi, gazdaságszociológiai elemzések, kutatások elkészítése

2025. évben az alábbi térségi fejlesztést megalapozó kutatások, elemzések készültek /kezdődtek el az Ügynökség Kutatócsoportjának megvalósításában:

2024. év	2025. év	2026. év
Vállalkozások a Balaton Kiemelt Üdülőkörzetben		
Munkaerőpiaci helyzet- és jövőkép a Balaton Kiemelt Üdülőkörzetben		
	Középiskolások jövője a Balaton térségében II	
	A Balatoni vízszint és a térség társadalmi-gazdasági működésének összefüggései I.	
	Civil közösségek a Balaton Kiemelt Térségben	
	BFT településfejlesztési pályázatok hatásvizsgálata	

- *Vállalkozások a Balaton Kiemelt Üdülőkörzetben*

A kiemelt térség helyi gazdaságának – a gazdaság ágazati szerkezetéből is adódóan – meghatározó szereplői a vállalkozások. A térség vállalkozássűrűsége az országos vidéki átlagot jelentősen meghaladja. Az elmúlt években több kisebb vállalkozásokat célzó adatfelvétel zajlott a térségben a Társadalomtudományi Kutatócsoport megvalósításában, melyek egyik fő tanulsága volt, hogy a térség társadalmi-gazdasági folyamatai, átalakulásai nyomán időszerű lenne, elsősorban statisztikai adatok mélyelemzésével, egyedi ágazati adatkérések révén frissíteni a kiemelt térség vállalkozási szerkezetével kapcsolatos ismereteket. A munkával elsődleges célunk, hogy a térség gazdaságfejlesztésével és versenyképesség-javításával kapcsolatos

fejlesztéspolitikai döntésekhez tudományosan és módszertanilag alátámasztott információkat szolgáltatassunk.

- *Munkaerőpiaci helyzet és jövőkép a Balaton Kiemelt Térségben*  
A kiemelt térség népességmegtartó-képességének egyik fontos összetevője a munkaerőpiac helyzete, mind kínálati mind pedig keresleti oldalról. A térség demográfiai kihívásai (előregedés) és speciális gazdasági ágazati szerkezete (turizmus, szezonális) az országostól eltérő munkaerőpiaci struktúrát eredményez a térségben. Ennek statisztikai mélyelemzése, oksági viszonyainak és jövőképének feltérképezése oly mélységű egyedi adatfeldolgozást igényel, amely egy önálló kutatási modult tett a témában szükségessé. Az elemzés egy eddig nem látott mélységű és adatszerkezetű munkaerőpiaci helyzetképet eredményez, melynek elkészítésével célunk, hogy a kiemelt térség specifikus foglalkoztatási szükségleteire és kihívásaira koncepcionális javaslatokat fogalmazzunk meg, melyek a térségspecifikus támogatási programokba is beépülhetnek.
- *Középiskolások jövője a Balaton térségében*  
A kutatás adatfelvétele 2025 március-áprilisban, míg elemzése 2025 május-júniusban zajlott. A közel 2500 a Balaton Kiemelt Térségben középiskolába járó 10.-11. évfolyamos diák adatszolgáltatásával végzett kérdőíves adatfelvétel az érettségi előtt álló balatoni diákok térséghez való viszonyát, jövőképét, életkilátásait, családi és mobilitási viszonyait vizsgálta. A munka eredményei egy szakmai workshop keretében 2025 decemberében bemutatásra kerültek az adatszolgáltatásban résztvevő középiskolák delegáltjai számára.

Folyamatban van még 3 elemzésünk az alábbi témakörökben:

- A Balatoni vízszint és a térség társadalmi-gazdasági működésének összefüggései.
- Civil közösségek a Balaton Kiemelt Térségben.
- BFT településfejlesztési pályázatok hatásvizsgálata.

Az elkészült kutatások eredményeit a BFT ülések, szakmai fórumok, térségi média megjelenések keretében hozzuk nyilvánosságra, osztjuk meg a szakmai szervezetekkel, a térségi szereplőkkel.

### **3.6.Térségi energetikai mintaprojekt**

2024–2025 folyamán a Balatoni Integrációs és Fejlesztési Ügynökség – az Energiaügyi Minisztérium és a Balaton Fejlesztési Tanács támogatásával – valósította meg a **Balaton térségi közösségi energetikai mintaprojektet**. A kezdeményezés a Balaton Kiemelt Üdülőkörzet egészére, vagyis 180 településre terjedt ki.

A projekt célja az volt, hogy feltárja és bemutassa a közösségi energiahasználat lehetőségeit a térség települései számára, valamint segítséget nyújtson a megújuló energián alapuló energiaközösségek kialakításához és működtetéséhez.



A projekt során az alábbi fő célkitűzések mentén dolgoztunk:

- a közösségi energiatermelés és -használat lehetőségeinek bemutatása a Balaton térség települései számára,
- a térség energiatermelési és fogyasztási potenciáljának feltérképezése, a települési energiamérlegek elkészítése, összegzése révén,
- javaslatok kidolgozása a térségben előállított megújuló energia helyi hasznosítására,
- a közösségi energiatermelés és az e-mobilitás kapcsolatának vizsgálata,
- a közösségi energiahasználat klímaalkalmazkodási célokhoz való illesztése.

**A projekt keretében megvalósított feladatok:**

**1. Adatbázis létrehozása**

Első lépésként egy GIS-alapú, 180 települést lefedő adatbázist állított össze az Ügynökség, amely 27 féle funkcionális és üzemeltetési adatot tartalmaz településenként (létesítmény adatok, termelési és fogyasztási adatok a lakossági, intézményi és piaci szereplőkre egyaránt). Az adatokat a KSH-ból, a TEIR adatbázisból, a települések által megadott forrásokból, valamint stratégiai dokumentumokból (pl. SECAP, SUMP, fenntarthatósági koncepciók) gyűjtötték össze. Összesen több mint 15 000 adat került feldolgozásra.

**2. Települési energiamérlegek kidolgozása**

A következő fázisban részletes energiamérlegeket készített az Ügynökség a településekről, beleértve a fogyasztási helyek és a meglévő vagy tervezett energiatermelő és -tároló eszközök adatait. A településektől kérdőíves formában kérték be az adatokat, továbbá az E.ON-tól is bekérték a szükséges – máshonnan nem elérhető – információkat, például:

- transzformátorok (KÖF/KIF trafók) terhelési adatai 15 perces időbontással,
- a település megújuló energia betáplálási adatai (2022–2024),
- a települések alállomású bontású digitális térképei,
- digitális hálózati térképek (közép- és kiefeszültség, közvilágítás),
- alállomási gerincvezetékek bontása kapcsolódó településekre vetítve.

A települési energiamérlegek kidolgozottsága függ a települések által átadott adatoktól, így ahol a településektől nem küldtek adatot, vagy hiányos volt az adatbeküldés, ott csak részleges mérlegek kerültek elkészítésre.

Az eredeti projektterv szerint az önkormányzatok adták volna meg a településekre vonatkozóan a magánszemélyek és a KKV-k által kiépített megújuló energia kapacitásokat, illetve az önkormányzati intézmények fogyasztási és megújuló energia termelési adatait. Sajnos az önkormányzatok nem tudták megmondani a magánszemélyekre, KKV-k-ra vonatkozó adatokat, sőt sok helyről az önkormányzati adatok is helyesbítésre, kiegészítésre szorultak. Ezeket az erőforrások függvényében az Ügynökség munkatársai gyűjtötték össze, számolták meg a google earth, google maps használatával. Kb. 110 település (köztük 9 város) napelen számlálást valósítottuk meg.

**3. Energetikai hálózati térkép elkészítése**

Az Ügynökség elkészítette a Balaton Kiemelt Térség áramhálózati térképét az EON támogatásával. A térkép bemutatja a települések kapcsolódását az egyes közép- és nagyfeszültségű alállomásokhoz és modellezi a települések együttműködési lehetőségeit. A Balaton térségét 14 alállomás szolgálja ki.

**4. Energiaközösségi lehetőségek értékelése**

Az energiamérlegek és fogyasztási szokások elemzése alapján az Ügynökség ajánlásokat fogalmazott meg arra vonatkozóan, hogy egy-egy település önálló

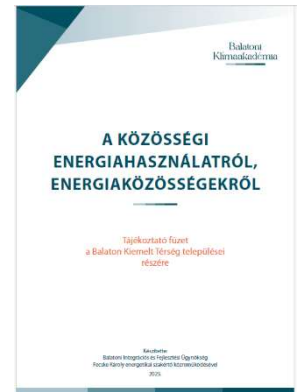
energiaközösségként vagy más, ugyanahhoz a hálózati alállomáshoz tartozó településekkel társulva tud-e hatékonyabban működni.

5. *E-mobilitási lehetőségek feltérképezése*

Az Ügynökség megvizsgálta, milyen lehetőségek rejlenek az elektromos közösségi közlekedés fejlesztésében a térségben. A helyi igényeket települési szinten tárták fel.

6. *Tudásátadás és közösségbevonás*

- A téma iránt aktívan érdeklődő településekkel egyedi egyeztetések kerültek lebonyolításra a települési információs levelek kiküldését követően.
- A projekt edukációs szakaszában hat tájékoztató fórumot és egyedi települési egyeztetéseket szerveztünk, amelyek lehetőséget adtak a tapasztalatok megosztására, a kérdések tisztázására, valamint a helyi szereplők aktív bevonására.
- Emellett elkészítettünk egy **tájékoztató füzetet**, hogy egybegyűjtve bemutassuk a településeknek a projekt keretében átadott ismeretanyagot, az elkészült elemzések módszertanát, a közösségi energiahasználatához kapcsolódó főbb információkat.



#### 4. Többszörforrás bevonása a régió fejlesztésére

##### **A Balatoni Integrációs Kft. 2025. évi nemzetközi projektjei**

A Balatoni Integrációs Kft. 2025. évben az alábbi nemzetközi projekteken vett részt:

##### **4.1. Fenntartható Térségi Mobilitási Terv – TOP PLUSZ projekt**

A Fenntartható Térségi Mobilitási Terv (Sustainable Rural Mobility Plan, a továbbiakban: SRMP) célja a térségi mobilitás feltételeinek és fenntarthatósági viszonyainak a javítása, fejlesztése. A Terv céljai, programjai, projektjei révén a térség településein élők és ott közlekedők számára a korábbinál élhetőbb körülményeket, jobb elérhetőséget, fenntarthatóbb mobilitási megoldásokat biztosít, melyek keretében célozza a közlekedési rendszer fejlesztését is.

A Fenntartható Térségi Mobilitási Terv a térségi települések, térségi döntéshozók, lakosság és más érintettek által közösen kidolgozott stratégiai dokumentumként készült el, amely mellett a települések, döntéshozók elköteleződtek. A Mobilitási Terv szerepe továbbá, hogy a későbbi konkrét projektek megvalósításához szükséges stratégiai megalapozó tanulmányként iránymutatást és szakmai indoklást adjon a fejlesztések támogatásához.

Az elmúlt programozási ciklusokban elsősorban a Balaton külső elérhetőségi viszonyainak javítását szolgáló infrastrukturális fejlesztések zajlottak le, melyek kétségtelenül fontos alapot képeznek a következő időszak társadalmi-gazdasági fejlődése számára. Mivel a nagy volumenű külső elérhetőségi beruházások, szükségletek egy jelentős része teljesült, a következő programozási ciklus, valamint a távolabbi lehetőségek figyelembevételével a még szükséges külső elérhetőségi beavatkozásokon túl a belső elérhetőségi viszonyok javítását kell, hogy célozza. A feltárt igények, valamint az eddig megvalósult fejlesztések értelmében a tervezett

fejlesztéseknek válaszolnia kell a lokálisan, települési szinten jelentkező fejlesztési szükségletekre, a parti és a háttértelepüléseken egyaránt, valamint a még fennálló regionális, térségi léptékű, infrastruktúra-fejlesztési és közlekedésszervezésre vonatkozó igényekre is.

Fontos, hogy a fejlesztések

- a valós forgalmi igények alapján,
- a környezetterhelés minimalizálásával,
- a párhuzamos kapacitások elkerülésével,
- térségi koordináció mellett kerüljenek megtervezésre, kialakításra.

A fenti elvek megvalósulásának eszközeként került kidolgozásra a térség SRMP-je.

A projekt keretében elkészült SRMP főbb elemei:

1. valós idejű utasforgalmi adatok gyűjtése,
2. forgalmi modell készítése a Balaton Kiemelt Térség területére, a nagyobb városokat utcaszinten kezelve,
3. az önkormányzatok igényeinek, javaslatainak és terveinek összegyűjtése,
4. SRMP dokumentáció és intézkedési terv elkészítése,
5. Stratégiai Környezeti Vizsgálat elkészítése.



A Balatoni SRMP Balatonfüred Város Önkormányzata, az Ügynökség és a KTI Magyar Közlekedéstudományi és Logisztikai Intézet konzorciumi együttműködése keretében, a TRENECON Kft. tervezői közreműködésével készült el. A munkába természetesen minden más balatoni önkormányzat is bevonásra került, a munka velük szoros együttműködésben készült el.

#### *Fenntartható közlekedés vándorkiállítás és kvízverseny*

A projekt égisze alatt februárban útnak indítottunk egy középiskolásoknak szóló fenntartható közlekedés témájú vándorkiállítást, amit tíz balatoni középiskolában mutattunk be. A kezdeményezés célja az volt, hogy felhívjuk a fiatalok figyelmét a környezetbarát közlekedési megoldásokra és azok jelentőségére a fenntartható életmód, a klímavédelem szempontjából.

A vándorkiállítás minden iskolában egy hétig volt megtekinthető, így a diákoknak elegendő idő jutott elmélyedni a témában. A bemutatott anyagok között interaktív elemek és informatív tartalmak is helyet kaptak, amelyek szemléletesen mutatják be a fenntartható közlekedési formák előnyeit.

A kiállítás több mint 1000 diákhoz jutott el.



#### 4.2. Turisztikai KKV digitalizációs fejlesztése – DIMOP PLUSZ projekt

Az „Innovatív turisztikai kártyarendszer a digitális hálózatosodásért” című projekt célkitűzése a digitális átalakulás támogatása a turisztikai szektorban, a turisztikai vállalkozások tevékenységét segítő már meglévő digitális megoldások népszerűsítésével, elérhetővé tételével, és egy innovatív turisztikai kártyarendszer kialakításával.

A projektet az Ügynökség valósítja meg konzorciumban a VisitBalaton365 Nonprofit Kft-vel és a Nyugat-Balaton Turisztikai Nonprofit Kft-vel.

A cél elérését tudásmegosztással és képzéssel, valamint egy új digitális eszköz létrehozásával kívánja elérni a projekt.

Ennek keretében egy új, pilot jellegű digitális eszköz, egy innovatív turisztikai kártyarendszer készül a Balaton térségében, amely mintaként szolgálhat más területek számára is. A kártyarendszer - a DIMOP Plusz program céljaihoz illeszkedve - kapcsolódik a Digitális Állampolgárság Program szolgáltatásaihoz és a Balaton térségében kidolgozott megoldásokat igyekszik átültetni az ország más térségeire is.

Ezzel párhuzamosan az ország hét régiójában kompetenciaközpontok, képzőközpontok jönnek létre, amelyek segítik a szolgáltatókat a digitális eszközök használatában, képzéseket tartanak és mentorálást nyújtanak a vállalkozók részére.

A projekt 2025. októberében indult, így a 2025. évben főbb tevékenységei voltak:

- a projekt indítással kapcsolatos adminisztratív tevékenységek,
- a projekt megvalósulását végigkövető szakértői stáb kiválasztása,
- projektnyitó szakmai rendezvény megszervezése, sajtóközlemény megjelentetése, megalapozó tanulmány elindítása.

#### 4.3. INACO - Innovatív stratégiák a kockázatkezelési tervek elfogadására az érzékeny kulturális és természeti örökség értékeinek az éghajlati veszélyekkel szembeni ellenálló képességének növelése érdekében a vízgyűjtő területen

Az INACO Interreg Central Europe program keretében megvalósuló nemzetközi projekt 2024. júniusában indult el, 30 hónapos időtartamú és 1.992.910 Euros költségvetésű, amelyet az

Európai Regionális Fejlesztési Alap és hazánk esetében a Magyar Állam társfinanszírozásával valósul meg.

A nemzetközi projekt célja, a kulturális és természeti örökség védelme az éghajlatváltozáshoz is köthető negatív természeti hatások (pl: árvizek, földcsuszamlások, erdőtüzek, aszály, vízhiány) és az emberi károkozással szemben.

A projekt keretében

- egy ingyenesen hozzáférhető webes GIS-platform kerül létrehozásra, amely valós idejű környezeti és éghajlati adatokat biztosít a felhasználóknak. A rendszer különböző éghajlati modellek és földmegfigyelési adatbázisok, például a Copernicus légköri megfigyelő szolgáltatás információit dolgozza fel. Ez lehetővé teszi a kockázatok, például az árvíz- vagy aszályveszély, pontosabb előrejelzését, valamint a kulturális örökségi helyszínek sérülékenységi vizsgálatát. Folyamatban van továbbá egy mobilalkalmazás fejlesztése is, amely a lakosság számára is elérhetővé teszi majd az információkat.
- A projekt a szakmai kapacitásépítést is kiemelten kezeli. Egy képzési tananyag készül a kockázatkezelésben dolgozó szakemberek számára, amely lefedi a legfontosabb témákat: az előrejelzéstől a mentési protokollokig.

A projektben 2025. évben megvalósult tevékenységek

- tanulmányút Prágában, Dubrovnikban, Kassán,
- részvétel nemzetközi konferencián 2025. májusban a Nemzetközi Közös Stratégiával kapcsolatban,
- kockázatkezelő szakértő képzési program összeállítása, és ehhez kapcsolódóan a magyarországi felmérés koordinálása,
- társadalmi, gazdasági indikátorok meghatározásában közreműködés,
- szakmai egyeztetés a haza partnerszervezetek bevonásával,
- a kulturális és természeti örökséget érintő korábbi jelentős károkozó események és kockázatok azonosítása és az azokhoz kapcsolódó anyagok összegyűjtése,
- kommunikációs tevékenységek (kiadvány fordítása, sokszorosítása, cikk írása, fordítása, facebook postok készítése...).

#### **4.4. CORE - Komposztálás vidéki környezetben (Interreg Europe) (Composting in rural environment)**

A CORE projekt célja, hogy minél szélesebb körben ösztönözze a komposztálást a vidéki területeken. A projekt az Interreg Europe program keretében valósul meg. A program általános célkitűzése, hogy a jó gyakorlatok összegyűjtése és a tapasztalatok megosztása révén segítse az érintett szakpolitikák javítását, jelen esetben a körforgásos gazdasággal és különösen a hulladékgazdálkodással foglalkozó szakpolitikákat.

A projekt megvalósítása 2023 márciusában indult és 2026 februárjában ér véget, melyet 1 év utókövetés kísér majd.

A projekt megvalósításban 8 ország területéről 9 partnerszervezet vesz részt. A projekt hazai partnere a Közép-dunántúli Regionális Innovációs Ügynökség. A partneri körhöz a Balatoni Integrációs és Fejlesztési Ügynökség, mint társult partner csatlakozott, mivel a projekt hazánkban a Balaton Kiemelt Térség Fejlesztési Programjának nemzetközi jó példákkal, ismeretekkel való végrehajtását hivatott elősegíteni szakpolitikai javaslatok meghatározásával.

A Balatoni Integrációs és Fejlesztési Ügynökség részt vesz a helyi szakértői csoport munkájában, segíti a térségi jó gyakorlatok összegyűjtését, valamint javaslataival, észrevételeivel járul hozzá azok elemzéséhez.

Tapasztalatcsere és a nemzetközi jó példák megismerése érdekében ebben az évben kettő tanulmányi úttal egybekötött projekttegyeztetés került megrendezésre zöldhulladék felhasználása és a közösségi komposztálás valamint talajszubsztrát gyártással és értékesítéssel foglalkozó zöldhulladék komposztáló telep, és egy újonnan átadott biogáz üzem működése témakörében, melyen az Ügynökség is részt vett.

A projekt keretében Veszprémben kettő helyszínen közösségi komposztáló került kialakításra, melyek használata 2024 augusztusában kezdődött meg. A közösségi komposztálók beüzemeléséhez kapcsolódóan komposztmesteri képzés is megvalósult. A lakosság számára különféle oktatási anyagok kerültek kidolgozásra, hogy a keletkező zöldhulladékot és a konyhai hulladékok miként tudják komposztálni. A tájékoztató anyagok a [www.komposztaljelunk.hu](http://www.komposztaljelunk.hu) weboldalon érhetők el.

A projektben 2025. évben megvalósult tevékenységek

- tanulmányutak Magyarországon és Svédországon, ahol a szerves hulladék gyűjtésének – komposztálásának - felhasználásának ciklikus útját követték végig a résztvevők
- Javaslatok kerültek megfogalmazásra a szerves hulladék felhasználásnak segítése, a közösségi komposztálás népszerűsítése érdekében, melyet a Tanács szeptemberi ülésén tárgyalt és elfogadta, hogy a Balaton Kiemelt Térség Fejlesztési Programjának esedékes felülvizsgálata során – a lehetőségek és szakmai indokoltság figyelembevételével – azok beépítésre kerüljenek a tervdokumentációba.

#### **4.5. CHERRY – A kultúra fejlesztése a gazdaság helyreállítása érdekében (Interreg Europe) (Making Culture the N°1 ally of European Recovery)**

A CHERRY projekt célja, hogy a kultúra és kreatív ipar fejlesztése révén hozzájáruljon az Európai Unió gazdaságának helyreállítása érdekében (különösen a Covid-19 világjárvány okozta gazdasági visszaesést követően).

A projekt az Interreg Europe program keretében valósul meg. A program általános célkitűzése, hogy a jó gyakorlatok összegyűjtése és a tapasztalatok megosztása révén segítse az érintett szakpolitikák javítását, jelen esetben a kultúrával és kreatív iparral foglalkozó szakpolitikákat.

A projekt az alábbi három téma tekintetében gyűjti össze a jó gyakorlatokat:

- Kultúra és Kreatív Ipar (KKI) és helyi fejlesztések: Hogyan lehet támogatni a kulturális vállalkozásokat a COVID-19 utáni talpra állásban, és hogyan lehet megerősíteni pozíciójukat, illetve támogatni új vállalkozások létrehozását.
- Kultúra és Kreatív Ipar (KKI) és a városi átalakulás: hogyan járulhat hozzá a KKI a városi átalakuláshoz, amely a zöld és digitális átállással, a kreativitással, az e-kereskedelemmel stb. kapcsolatos új trendeket váltja ki.
- Hogyan lehet támogatni a kulturális és természeti örökség értékeinek felértékelését a KKI bevonásával.

A projekt megvalósítása 2023 márciusában indult és 2026 februárjában ér véget, melyet 1 év utókövetés kísér majd.

A projekt megvalósításban 8 ország területéről 9 partnerszervezet vesz részt. A projekt hazai partnere a Közép-dunántúli Regionális Innovációs Ügynökség. A partneri körhöz a Balatoni Integrációs és Fejlesztési Ügynökség, mint társult partner csatlakozott, mivel a projekt hazánkban a Balaton Kiemelt Térség Fejlesztési Programjának nemzetközi jó példákkal, ismeretekkel való végrehajtását hivatott elősegíteni szakpolitikai javaslatok meghatározásával.

A Balatoni Integrációs és Fejlesztési Ügynökség részt vesz a helyi szakértői csoport munkájában, segíti a térségi jó gyakorlatok összegyűjtését, valamint javaslataival, észrevételeivel járul hozzá azok elemzéséhez.

A projektben 2025. évben megvalósult tevékenységek

- tanulmányutak Lettországbán, Erdélyben, Olaszországban a kreatív – digitális megoldások alkalmazására a kulturális szektor területén

Javaslatok kerültek megfogalmazásra a kultúra, kreatív ipar fejlesztése érdekében, melyet a Tanács szeptemberi ülésen tárgyalta és elfogadta, hogy a Balaton Kiemelt Térség Fejlesztési Programjának esedékes felülvizsgálata során – a lehetőségek és szakmai indoklottság figyelembevételével – azok beépítésre kerüljenek a tervdokumentációba.

#### **4.6. Smart Tour – Smart Destination: Digitalisation – Okos, intelligens turizmus - intelligens úti célok: Digitalizáció, Fenntarthatóság, Kulturális Örökség és Kreativitás**

A Smart Tour projekt átfogó célja az EU turisztikai irányelveinek beépítése a partner területek fejlesztési dokumentumaiba, az európai turisztikai desztinációk digitális átállásának ösztönzése.

A projekt megvalósításában 9 ország (Bosznia-Hercegovina, Ciprus, Franciaország, Görögország, Magyarország, Németország, Olaszország, Románia, Ukrajna) 12 szervezete vesz részt. A projekt vezetője a görögországi Heraklion Fejlesztési Ügynökség (Development Agency of Heraklion).

A projekt keretében 7 témakört választottunk ki, melyhez kapcsolódóan célunk a térségi vállalkozások, szervezetek számára jogyakorlatok megismertetése, új módszerek, megoldások kifejlesztése:

- Multimodális utazás támogatása – szabályozási eszközökkel és iránymutatásokkal.
- Turisztikai statisztikák és mutatók javítása – pontosabb adatok a döntéshozatalhoz.
- Desztinációk együttműködő irányítása – hatékony partnerségek és koordináció.
- Fenntartható mobilitás – környezetbarát utazási megoldások előmozdítása.
- Online elérhetőség javítása – a turisztikai kínálat könnyebb hozzáférhetősége.
- K+I a digitális eszközök és szolgáltatások számára – innovatív megoldások fejlesztése a turizmusban.
- Turisztikai szolgáltatások mind a látogatók, mind a helyi lakosok számára – kiegyensúlyozott turizmus és élmények.

A projektben 2025. évben megvalósult tevékenységek

- tanulmányút Heraklionban, Jesoloban
- hazai jogyakorlat kidolgozása
- projekt disszeminációja BFT ülésen
- Az EU Turizmus Átállási Pálya stratégiai dokumentumhoz kapcsolódó magyarországi felmérés koordinálása

- Szakmai egyeztetése a térség bemutatása az alábbi témákban - fenntartható és innovatív turizmus, közlekedési információs rendszerek, a Balaton Fenntartható Térségi Mobilitási terv,
- kommunikációs tevékenységek (kiadvány fordítása, sokszorosítása, cikk írása, fordítása, facebook postok készítése...).

## **5. Vállalkozási tevékenység**

A Kft. – humán erőforrása alapján – az alábbi tevékenységek ellátását tudja vállalni vállalkozási tevékenysége keretében:

1. környezetvédelmi, hulladékgazdálkodási programok és tervek készítése,
2. Pályázatfigyelés, Pályázatírás,
3. Projektmenedzselés,
4. Felmérések, elemzések készítése,
5. Részvétel szakmai projektek kidolgozásában.

A 2025. évi vállalkozási tevékenység keretében főként felmérések, elemzések készítése valósult meg kiemelt térségi együttműködés részeként.

Siófok, 2026. március.

Balatoni Integrációs és Fejlesztési Ügynökség